

# Le Journal des Entreprises

L'ÉCONOMIE EN RÉGIONS

N°414 - AVRIL 2022 - 8,40 €

MAINE-ET-LOIRE  
SARTHE  
MAYENNE



MAINE-ET-LOIRE

## POURQUOI EOLANE S'EST RECAPITALISÉ

**SARTHE**

Sécurlite veut tripler  
son chiffre d'affaires  
à l'export



**MAINE-ET-LOIRE**

La Goupille Cannelée  
roule pour la transition  
écologique



**MAYENNE**

L'électronique de B3C  
redémarre en trombe

**MAYENNE**  
Retour à la normale  
pour le salon  
Laval Virtual



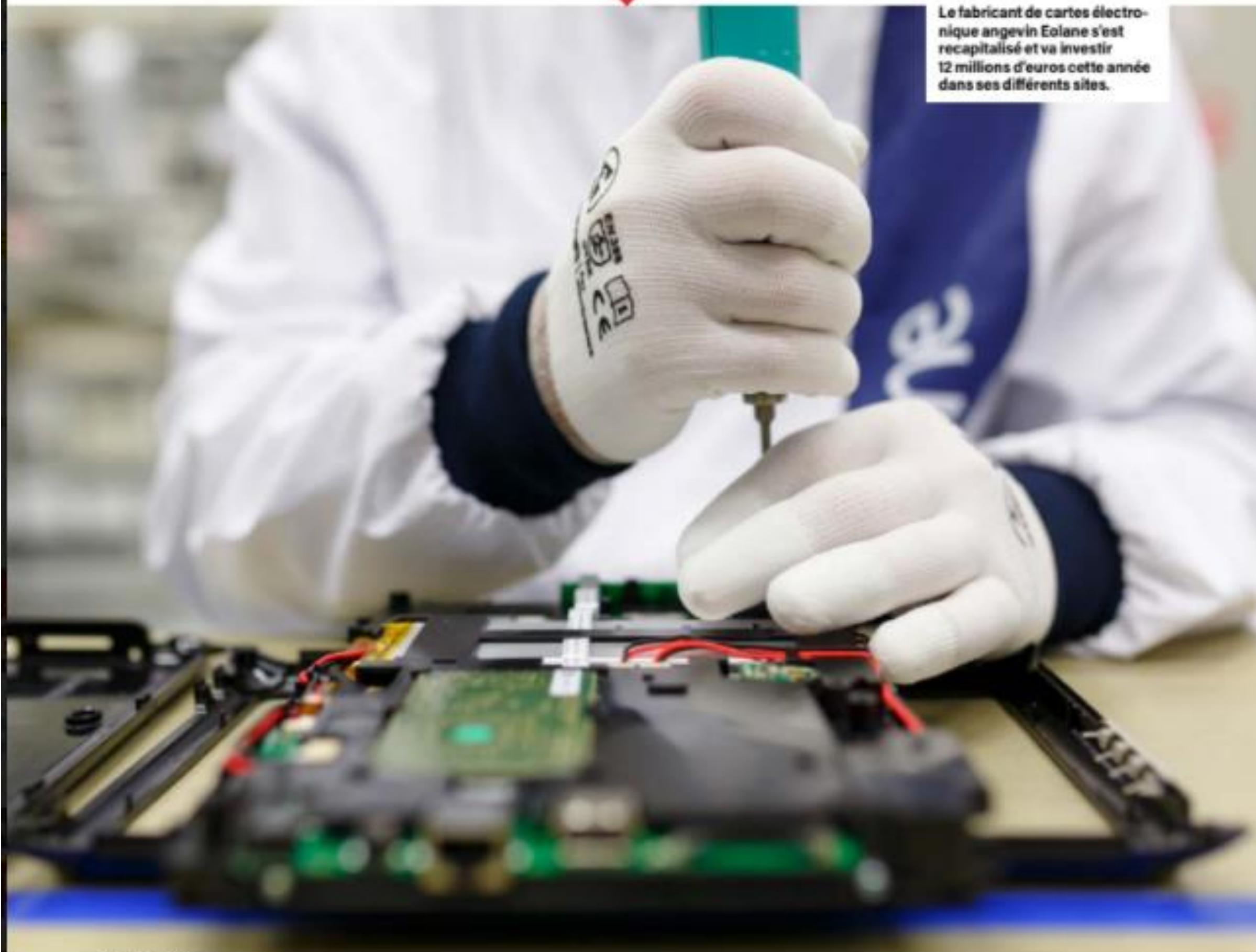
L'ENQUÊTE

**PRÉSIDENTIELLE :  
LES ATTENTES DES  
CHEFS D'ENTREPRISE**

## Angers INDUSTRIE



Le fabricant de cartes électronique angevin Eolane s'est recapitalisé et va investir 12 millions d'euros cette année dans ses différents sites.



© GROUPE EOLANE

# POURQUOI LE GROUPE EOLANE S'EST RECAPITALISÉ



Pour faire face à sa croissance et en prévision de son développement, le groupe électronique angevin Eolane s'est recapitalisé à hauteur de 50 millions d'euros. Il va investir cette année près de 12 millions d'euros sur l'ensemble de ses sites en France et à l'étranger, avec entre autres la construction d'une nouvelle usine en Chine.

# H

enri Juin, le président du directoire d'Eolane se réjouit : « Certains pariaient plus sur notre cercueil que sur notre développement et on revient très fort. Preuve en est la marque de confiance que nous ont donnée l'État et nos actionnaires qui sont dans une logique optimiste. » Il est vrai que le fabricant angevin de cartes électroniques était un peu en perte de vitesse avant que n'entre au capital le fonds français Hivest Capital Partners en 2017. Lequel renforçait sa participation en 2019 et a choisi de recapitaliser encore Eolane en ce début d'année. « Le groupe a atteint en 2021, voire dépassé son budget en termes de chiffre d'affaires et d'Ebitda (290 M€ de CA et Ebitda de plus de 13 millions d'euros, en hausse de 18 %, NDLR), précise Henri Juin. Nous étions dans un montage financier de type LBO. Ce modèle va très bien, sauf quand des facteurs extérieurs viennent tendre la situation, ce qui a été le cas avec la pénurie de composants, qui nous a amenés à augmenter de 20 millions d'euros notre niveau de stocks. De plus, la perspective 2022 est plus incertaine que les années précédentes : on ne sait pas exactement quand le marché des composants va redevenir fluide. Ce ne sera pas le cas pour une très grande partie de l'année 2022, peut-être même pour les premiers mois de 2023. Nous étions donc dans une situation où il fallait se parer au pire - lequel ne doit pas exister - mais c'est en se parant au pire qu'on l'évite ! »

## UN PRÊT DE 30 MILLIONS D'EUROS

Pour modifier le montage financier initial, Hivest Capital Partners, l'actionnaire du groupe, a donc recapitalisé, et 30 millions d'euros qui étaient jusque-là en dette, ont été inscrits en capital. « Cette opération a permis de renforcer considérablement nos fonds propres, de l'ordre de 50 millions d'euros, précise Henri Juin. Ils passent de 15 millions d'euros à plus de 65 mil-



**« Nous étions donc dans une situation où il fallait se parer au pire, lequel ne doit pas exister, mais c'est en se parant au pire qu'on l'évite. »**

Henri Juin, président du directoire d'Eolane

lions. Une fois cette opération réalisée, nous avons obtenu auprès de l'État un prêt de 30 millions d'euros, dans le cadre du FDES, le fonds de développement économique et social, pour disposer d'une trésorerie qui dans tous les cas - que ce soit la crise des composants qui dure ou la guerre en Ukraine qui viendrait à influencer négativement cette trésorerie - nous permettra de passer la vague. »

Indirectement, le prêt de l'État et l'augmentation de capital apportent au groupe 17 millions de trésorerie supplémentaire, ce qui la place désormais à quelque 48 millions d'euros. De quoi faire face aux besoins de fonds de roulement, alors que le secteur de l'électronique est confronté à une pénurie de composants et d'incertitudes sur leur approvisionnement. « Mais cette somme a été largement surdimensionnée pour garantir la pérennité du groupe, ajoute Henri Juin, et il est toujours plus facile de rembourser si on en a trop, ce qui est fort probable. »

## VERS LES 300 MILLIONS D'EUROS DE CHIFFRE D'AFFAIRES

En 2021, le groupe angevin pensait pouvoir atteindre 300 millions d'euros de chiffre d'affaires, avec une forte croissance à l'étranger. En France, il a toutefois subi une légère baisse, et la crise des composants a quelque peu freiné son essor, de l'ordre d'une dizaine de millions



« Nous faisons 50 millions de chiffre d'affaires en Chine et nous ferons 100 millions d'euros dans les quatre ans qui viennent. »

Henri Juin, président du directoire d'Eolane

d'euros. Mais Eolane espère bien dépasser cette barre des 300 millions cette année. Le groupe, qui conçoit des cartes électroniques de pointe en petites, moyennes et grandes séries pour 8 marchés (défense, industrie, télécoms, ferroviaire, automobile, santé, énergie et aéronautique) annonce en effet pour 2022 un carnet de commandes en croissance de plus de 45 millions d'euros par rapport à l'an passé. L'activité commerciale est forte, notamment à l'international (+ 15 %), et Eolane a fait entrer plus de 40 nouveaux clients en 2021, entre autres dans le médical, les énergies renouvelables et l'électrification de l'automobile travaillant par exemple avec des fabricants de bornes de recharge.

#### UNE NOUVELLE USINE EN CHINE

Pour accompagner son développement, Eolane va investir cette année à hauteur de 12 millions d'euros. Investissements réalisés dans le cadre de son projet stratégique Alizés, qui vise à transformer ses activités vers l'industrie 4.0 sur l'ensemble de ses sites en France et à l'étranger, avec entre autres l'installation d'une nouvelle ligne de production dans l'usine historique de Combrée, en Maine-et-Loire, qui emploie 380 personnes. Soutenu par France Relance, le projet porte sur 2 millions d'euros. Le groupe de 2 500 collaborateurs, dont 1 400 dans l'Hexagone, est présent sur trois



En Chine, Eolane va ouvrir une deuxième usine et veut atteindre 100 millions d'euros de chiffre d'affaires sous quatre ans, contre 50 millions d'euros actuellement.

#### FICHE ENTREPRISE

**290 millions d'euros de CA**

Eolane réalise 170 millions d'euros de chiffre d'affaires en France et 120 millions d'euros à l'étranger. Dès cette année, il envisage de dépasser les 300 millions d'euros et d'atteindre 500 millions d'euros d'ici quatre ans.

**2 500 salariés**

Eolane emploie 1 400 personnes en France et 1 100 à l'étranger. Actuellement, outre la création d'une usine en Chine qui s'accompagnera de recrutements, le groupe a environ une cinquantaine de postes à pourvoir.

**12 millions d'euros d'investissements**

Avec la construction d'une nouvelle usine en Chine et le renforcement de son outil industriel en France comme à l'étranger, Eolane va investir 12 millions d'euros en 2022.

continents, compte six sites en France, dont deux en Anjou, à Combrée et à Angers où est implanté son siège social, et possède aussi une usine en Estonie, une en Allemagne et deux au Maroc. En Chine, où il dispose déjà d'un site industriel avec 300 personnes, Eolane va en ouvrir un second dès cette année. « Nous faisons 50 millions de chiffre d'affaires en Chine et nous ferons 100 millions d'euros dans les quatre ans qui viennent, assure Henri Juin. Nous construisons donc un second site capable d'absorber cette croissance sachant que cette année, nous devrions déjà être à 70 millions. Nous allons intégrer un immobilier existant que nous allons implémenter à 5 km de notre première usine. » Eolane investit 4 millions d'euros dans cette nouvelle unité et injecte cette année environ 1 million d'euros dans chacun de ses sites, en France comme à l'étranger, hormis en Allemagne où l'usine du groupe est moins conséquente.

Actuellement, le chiffre d'affaires d'Eolane se répartit à hauteur de 170 millions d'euros en France, dont 30 % dans le secteur de la défense, et de 120 millions d'euros à l'étranger. Le groupe, en se recapitalisant, s'est renforcé et veut dès cette année continuer de grandir sur les marchés où il est déjà présent, plutôt que d'en investir de nouveaux, à l'international et notamment en Chine. Mais aussi en France où il veut être un acteur majeur de la relocalisation. « Cette crise renforce l'utilité de la réindustrialisation, assure Henri Juin, et le positionnement d'Eolane, qui est d'offrir des services industriels de proximité à ses clients aussi bien en France qu'à l'étranger. » D'ici quatre ans, l'objectif du groupe est d'atteindre un chiffre d'affaires de 500 millions d'euros.

Olivier Hamard



## UN SEUL COMPOSANT VOUS MANQUE ET TOUT EST À L'ARRÊT

**E**n se recapitalisant, le groupe Eolane s'est pré-muni face à la crise des composants électroniques qui affecte le secteur, au moins pour en financer un stock élevé. Composants qui sont fabriqués très majoritairement en Asie ou en Amérique et très peu en Europe.

Le virus du Covid a engendré dans certains pays un retard dans la production, face à une forte demande dès la reprise de l'activité. « Cette crise a commencé début 2021 et s'est durcie au cours du dernier trimestre de l'an dernier, explique Henri Juin, le président du directoire d'Eolane. Nous sommes toujours dans



le dur et il y a à la fois un manque de composants, une surenchère, un surcoût et surtout un manque de fiabilité logistique. Cela impose des niveaux de stocks anormalement hauts ». Pour Eolane,

le montant annuel des achats de composants s'élève à 160 millions d'euros. « Notre stock moyen est toujours d'environ 60 millions d'euros, précise Henri Juin. Nous l'avons accru de 20 millions et nous en avons actuellement pour plus de 80 millions d'euros. Malgré cela, il peut toujours en manquer. » Et dans ce cas la machine se grippe, particulièrement dans le secteur électronique. En effet, lorsqu'un fabricant de machine ne dispose pas d'une pièce, il peut parfois en substituer une autre. En revanche, dans une

carte électronique, si un composant vient à manquer, elle ne fonctionnera pas. Et derrière, c'est toute la chaîne qui est impactée. « Quand Eolane fait un chiffre d'affaires, explique Henri Juin, nos clients en font trente, car cette carte n'est qu'un élément de leur produit. Mais elle est essentielle dans leur production, et si nous ne pouvons pas la fabriquer pour cause de défaut de composants, nos clients vont immobiliser 30 fois plus d'argent que nous. Ce ratio montre le degré d'importance de notre métier et notre utilité en termes de réponse au besoin de nos clients. »