

# ELECTRONIQUES

# ELECTRONIQUES.BIZ

**STRATÉGIE**

**Orange ouvre neuf « 5G Labs »**  
pour donner vie aux usages  
de la 5G **PAGE 24**

**ÉVÉNEMENT**

**La pénurie de composants  
électroniques** perturbe  
la production automobile **PAGE 6**

**TENDANCE**

**Les transistors GaN**  
conquièrent de nouveaux  
territoires **PAGE 50**

**DOSSIER**

## L'électronique japonaise entre déclin et résilience



**9,6 MILLIONS+**  
DE PRODUITS EN LIGNE  
[www.digikey.fr](http://www.digikey.fr)



SOUS-TRAITANCE

# Un vent nouveau souffle chez Éolane

**PRÉSENT SUR LES PRINCIPAUX MARCHÉS, LE SOUS-TRAITANT ÉOLANE EST L'UN DES ACTEURS MAJEURS DU PAYSAGE ÉLECTRONIQUE FRANÇAIS ET MONDIAL. SON PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE, HENRI JUIN, S'EST CONFIE SUR L'ANNÉE ÉCOULÉE, LES STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT ÉRIGÉES POUR 2021 ET LES FUTURES ANNÉES D'UNE SOCIÉTÉ PORTÉE PAR UN VENT DE TRANSFORMATION.**

Éolane a certes connu des vents contraires, imposant il y a 18 mois un plan de restructuration. Comme beaucoup d'autres, la société n'a pas été épargnée par le Covid-19, auquel est venu s'ajouter une attaque informatique ainsi que la fermeture du site de Montceaux-les-Mines (Saône-et-Loire). Cependant, selon Henri Juin, l'année 2020 a été marquée par « *un rebond en termes de qualité et de satisfaction client, ainsi que le retour à une rentabilité "raisonnable"* ». Concernant les premiers mois de la crise sanitaire, il revient sur le fait d'avoir été contacté par le consortium Air Liquide Medial Systems pour fabriquer des respirateurs artificiels pour le gouvernement : « *Éolane a été considéré comme une entreprise essentielle, et cette reconnaissance de notre métier est une fierté pour toutes les équipes* ». Au climax de la crise, il y a eu pénurie de masques, mais aussi pénurie de composants ; le sous-traitant a dû jouer sur plusieurs tableaux à travers ses contacts pour trouver des composants afin qu'Air Liquide puisse produire ses respirateurs. Selon lui, Éolane a contribué à apaiser la pénurie « *grâce notamment à notre technologie, l'engagement des équipes, l'agilité de notre recherche et développement pour redessiner de nouvelles cartes électroniques en un temps record* ». Henri Juin se félicite également de la solidarité ayant animé les différents sites du groupe :



« *En janvier 2020, notre directrice Chine nous avertit que, sans masques, les usines sont contraintes de fermer leurs portes. Les douze autres sites Éolane se sont alors mobilisés pour envoyer 10 000 masques à la Chine. En février, alors que le Coronavirus arrive en France, c'est le mouvement inverse ; la Chine nous envoie 50 000 masques en une semaine. Nos salariés ont développé à cette occasion le sentiment d'appartenance au groupe.* »

## « UNE BONNE ANNÉE FINANCIÈRE »

L'autre bilan de l'année concerne le télétravail, qui a accéléré certaines transformations, abolissant les distances

« *Notre chiffre d'affaires est d'environ 50 millions d'euros en Chine [...]. Nous avons la capacité de doubler notre chiffre d'affaires sur un marché énorme, agile, car nous assistons là-bas à un rebond depuis septembre 2020.* »

**Henri Juin, président du directoire Éolane**

de quelques 300 millions d'euros, avec un EBITDA 2020 (résultat opérationnel avant provisions et amortissements) de 25 % supérieur aux prévisions, soit environ 11 millions d'euros.

## LE PLAN ALIZÉS 2025

Cependant, il a été constaté que les capacités de développement n'étaient pas optimisées, avec une couverture commerciale du groupe insuffisante (1/5<sup>e</sup> du marché français, selon Henri Juin). Le groupe va donc déployer un plan de développement, de recherche et d'investissement baptisé Plan Alizés 2025. L'objectif est l'exploitation intégrale des sites hexagonaux à travers les secteurs couverts. Henri Juin estime en effet que le « *fait d'être multisectoriel suppose de spécialiser chaque site avec trois ou quatre secteurs commerciaux pérennes, afin justement de ne plus dépendre exclusivement d'un secteur, voir les aléas que rencontrent aujourd'hui l'automobile et l'aéronautique* ». Alizés 2025 nous renvoie de nouveau à l'expérience du télétravail, et de ses apports potentiels pour les clients et les fournisseurs, avec une notion de proximité tant physique que virtuelle. Elle passe par un investissement massif, afin d'uniformiser le système

informatique interne: «La digitalisation rend les processus plus fiables et plus rapides [...]. Cela contribuera à nous positionner en tant que société de services auprès de nos clients. Ils iront vers les sociétés les plus structurées, c'est-à-dire plus certifiées, bénéficiant d'une main-d'œuvre qualifiée et locale, proches de leurs marchés, qu'ils soient français ou internationaux, car nous sommes présents sur quatre continents.»

## SIGNATURES DE DEUX GROS CONTRATS INDUSTRIELS

À la question des secteurs prioritaires, de ceux présentant des potentiels de croissance particuliers, ou bien de ceux relevant de la souveraineté nationale, Henri Juin estime être déjà bien présent pour les derniers cités: défense, énergie nucléaire, transport public, etc. Il pointe néanmoins une présence moindre dans l'industriel représentant une part

importante du marché hexagonal. Elle est amenée à se renforcer très prochainement, puisque «nous venons [...] de remporter deux très gros contrats encore confidentiels dans ce secteur. Le premier de l'ordre de 30 millions d'euros, le second de l'ordre de 10 à 15 millions d'euros.» Concernant les potentiels de croissance, il précise: «Nous sommes déjà très présents dans les domaines de la santé et des énergies renouvelables, tous deux en fort développement; nous participons à la fabrication des bornes électriques de dernière génération».

Avec ce plan Alizés 2025, Éolane ambitionne générer à terme environ 500 millions d'euros de chiffre d'affaires, par des jeux de croissance interne et d'acquisitions, chacun à hauteur de 100 millions d'euros. Parmi les acquisitions, le plan prévoit une quarantaine de millions d'euros pour la Chine: Alizés 2025 prévoit également 60 millions d'euros de chiffre d'affaires pour la France, avec une mention spéciale pour

l'aéronautique, un secteur où le groupe est très peu présent: «Il s'agit d'un domaine aujourd'hui en difficulté, mais nous sommes convaincus qu'il va repartir; nous sommes donc plutôt ouverts pour des acquisitions dans ce domaine, par essence plutôt localisées dans la région Sud-Ouest. Nous souhaiterions également nous renforcer dans le Nord et l'Est de la France, des zones fortement industrialisées où nous sommes également peu présents.»

## « JE SUIS MALGRÉ TOUT ASSEZ OPTIMISTE »

Sur un plan plus général, lorsque nous lui demandons d'évoquer la sous-traitance électronique française en 2021 et son devenir, le président du directoire d'Éolane répond que «la part de la France dans la production industrielle mondiale est de 2,8%, elle n'est que de 0,7% dans l'électronique [...]. Certes, des pans de l'industrie liés aux télécoms ou à l'informatique sont peut-être

à jamais tombés dans le giron asiatique, mais les donneurs d'ordres français n'exploitent pas en totalité le potentiel industriel de la sous-traitance électronique [...]. La sous-traitance électronique effectuée actuellement des remises en cause, afin de se moderniser, d'améliorer sa digitalisation et d'innover davantage. Ce sont les entreprises efficaces dans ces domaines-là qui feront la différence, et je pense que nous verrons l'industrie de la sous-traitance électronique bien redémarrer en France dans les prochaines années.»

Quel est le mot de la fin, en terminant par Éolane? «Il faut rester humble, surtout dans la position d'un sous-traitant. Je suis malgré tout assez optimiste. Je vois toujours dans une crise la naissance d'une opportunité. Nous avons, chez Éolane, plutôt été bien servis en matière de crise, mais de manière naturelle, cela crée beaucoup d'opportunités que nous saisissons.»

PROPOS RECUEILLIS PAR ARNAUD PAVLIK

## PRODUCTION

# Refroidisseurs: ATS s'adapte aux contraintes environnementales

**FABRICANT DE REFROIDISSEURS UTILISÉS, ENTRE AUTRES, DANS LA PRODUCTION DE SEMI-CONDUCTEURS, ATS INTÈGRE L'INNOVATION DANS SA STRATÉGIE POUR RÉDUIRE L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL DE SES APPAREILS.**

Comme de nombreux secteurs industriels, les fabricants d'équipements de production de semi-conducteurs doivent s'adapter aux contraintes environnementales. C'est notamment le cas des fabricants de refroidisseurs, dispositifs parfois adossés aux équipements de production de semi-conducteurs pour permettre un contrôle précis de

la température d'un process. Or, il s'agit d'une tâche complexe car ces dispositifs utilisent des fluides frigorigènes qui peuvent générer d'importants rejets de gaz à effet de serre. Basé à Anaheim en Californie, ATS est un fabricant de refroidisseurs qui a livré, rien qu'en 2020, environ 2 000 de ces appareils issus de ses usines américaine, japonaise, taïwanaise,

sud-coréenne et chinoise. Conscient de devoir développer des équipements dits à faible potentiel de réchauffement global (PRG), ATS a conçu en 2019 et commercialisé un 2020 un refroidisseur à CO<sub>2</sub> compatible avec la dernière évolution de la réglementation F-GAZ qui encadre la vente et l'utilisation des fluides frigorigènes dans l'Union européenne. En 2020, ATS a écoulé 20 exemplaires du modèle GX-20, essentiellement auprès de producteurs de semi-conducteurs. Doté d'une capacité de refroidissement de 2kW à -10°C, ce refroidisseur

devrait être complété cette année par un modèle plus puissant, avec une capacité de refroidissement de 10kW à -10°C. Un modèle «multicanal», qui combine deux unités 2kW à -10°C, est également prévu d'ici la fin 2021. À noter enfin qu'ATS dispose également à son catalogue d'un refroidisseur thermoélectrique fonctionnant sans gaz réfrigérant. Basé sur un élément Peltier et affichant un PRG idéal de zéro, cet appareil s'utilise dans des plages de température relativement élevées.

PASCAL COUTANCE